

Membros do Comitê de Aquisições e Fusões

<u>Otávio Yazbek (presidente)</u>
<u>Alberto Kiraly</u>
<u>Ana Novaes</u>
<u>Antonio Meyer</u>
<u>Denise Pavarina</u>
<u>Gilberto Mifano</u>
<u>Luiz Chrysostomo</u>
<u>Luiz Spinola</u>
<u>Marcio Guedes</u>
<u>Nelson Eizirik</u>
<u>Sergio Spinelli</u>

Otávio Yazbek



Advogado em São Paulo. Membro do Conselho de Autorregulação Bancária da Febraban (2015). Foi Diretor da Comissão de Valores Mobiliários (2009-2013). Foi membro do *Standing Committee on Supervisory and Regulatory Cooperation* (Comitê de Supervisão e Cooperação Regulatória) do *Financial Stability Board* (2009-2013). Foi Diretor de Autorregulação da BM&FBOVESPA Supervisão de Mercados (BSM) (2008) e Diretor de Regulação da Bolsa de Mercadorias e Futuros (BM&F) (2006-2008). Professor do Programa de Especialização e Educação Continuada da Faculdade de Direito da Fundação Getúlio Vargas. Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo e Doutor em Direito Econômico pela mesma instituição. Autor do livro “Regulação do mercado financeiro e de capitais”, atualmente em sua segunda edição, e de diversos artigos sobre Direito Comercial e regulação do mercado financeiro e de capitais.

Alberto Kiraly



Alberto é sócio da BRG Capital, empresa especializada na prestação de assessoria em processos de fusões e aquisições, levantamento de recursos via operações de equity/dívida e reestruturação financeira.

Desde maio de 2019, Alberto é membro do Conselho de Administração da Climatempo Participações S.A., empresa de prestação de serviços de meteorologia controlada pela StormGeo na Noruega. Entre junho de 2017 e março de 2020 Alberto exerceu, em base part-time, o cargo de Diretor Executivo do CAF - Comitê de Aquisições e Fusões.

Entre agosto de 2008 e agosto de 2013 Alberto foi o responsável pela criação e liderança da área de Investment Banking do Banco Votorantim S.A. Entre junho de 2005 e julho de 2008 exerceu o cargo de Diretor Executivo do BES Investimento S.A. Entre 1997 e 2005 trabalhou no Morgan Stanley, atuando desde 2001 como Head de Investment Banking e acumulando a partir de 2002 o cargo de CEO. Anteriormente atuou em Investment Banking no Banco Icatu S.A., Banco Liberal S.A. e NM Rothschild & Sons Limited (Londres e São Paulo).

Alberto é membro da Comissão de Comunicação e Mercado de Capitais do IBGC e entre 2002 e 2012 atuou como Diretor da ANBIMA. É formado em Administração de Empresas pela FGV - Rio de Janeiro e possui MBA pela Wharton Business School.

Ana Novaes



Nascida em 1962, Ana Novaes é doutora em Economia pela Universidade da Califórnia, Berkeley (dez/1990) e advogada formada pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (dez/2007). Desde 1998, é membro do CFA® *Institute*. Atualmente é membro do conselho de administração da CCR, servindo ainda como coordenadora de seu Comitê de Auditoria, e membro do conselho do Fundo Garantidor de Crédito. Entre julho/2012 e dezembro/2014 foi Diretora da Comissão de Valores Mobiliários. Anteriormente foi membro independente do Conselho de Administração da CCR (maio 2002-junho 2012), da CPFL Energia (abril 2007-junho 2012), Metalrio (maio 2009-junho 2012) e Datasul (abril 2006-agosto2008). Foi também consultora do Comitê de Auditoria da Companhia Siderúrgica Nacional (agosto 2006 – Julho 2011); diretora de investimentos do Pictet Modal Asset Management S.A. (1998-2003); e analista de renda variável do Banco de Investimentos Garantia (1995-1997). Trabalhou no Banco Mundial em Washington, D.C. entre 1991 e 1994, tendo ainda lecionado macroeconomia na Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (2003) e na Universidade Federal de Pernambuco (1º semestre 1991). Ela tem vários artigos técnicos publicados em revistas técnicas. Ana é membro do Conselho Curador da Fundação do Câncer e sócia responsável e fundadora da Oitis Consultoria Econômica e Financeira Ltda para avaliação de empresas e governança corporativa.

Antonio Meyer



Sócio-fundador do Machado Meyer, é destaque no cenário jurídico brasileiro, tendo assessorado um grande número de clientes e projetos de alta complexidade na área de infraestrutura. Tem forte atuação junto à administração pública e participa de discussões sobre concessões, PPPs, privatizações e fusões e aquisições no setor regulado, além de participar de arbitragens. Tem profunda experiência em matéria corporativa e tributária, áreas nas quais iniciou suas atividades como advogado, e em projetos e infraestrutura, sobretudo nos setores de energia e óleo e gás.

Membro, ex-presidente e ex-diretor da Associação dos Advogados de São Paulo (AASP)
Membro do Conselho da Fundação Faculdade de Medicina de São Paulo
Membro do Conselho da Câmara de Mediação, Conciliação e Arbitragem da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (CamFiesp)
de Administração da ICC Brasil – International Chamber of Commerce e do respectivo Comitê de Arbitragem.

Membro do Conselho de CEOs da Câmara Americana de Comércio (AMCHAM)
Membro do Comitê Internacional do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB Federal)

Árbitro do Centro de Arbitragem da AMCHAM, FIESP e CCBC Atuou como árbitro da Câmara de Conciliação e Arbitragem da Fundação Getulio Vargas (FGV)

Foi conselheiro legal e presidente do Comitê Legislativo da AMCHAM (1987-1989)

Foi diretor da AMCHAM e do Comitê Legislativo da Associação Brasileira das Companhias Abertas (ABRASCA).

Formação acadêmica

Universidade de São Paulo (Bacharelado em Direito, 1969).

New York University of Law, Nova York (ouvinte no curso de pós-graduação em Tributação, 1974)

Denise Pavarina



Denise Pavarina foi Diretora Executiva e de Relações com Investidores do Banco Bradesco, Diretora Administrativa do Bram e, anteriormente, head do banco de investimentos do Bradesco (Banco Bradesco BBI). Com mais de 30 anos de experiência no mercado financeiro e de capitais, foi presidente da Associação Brasileira de Mercados Financeiro e de Capitais (Anbima) por quatro anos e membro do Conselho Consultivo da Cielo, Arcelor Brasil, Alpargatas, Latasa, Vale e B3. . Além disso, ela foi membro do Conselho Consultivo da BSM e vice-presidente da TCFD (FSB), Força-Tarefa sobre Divulgações Financeiras Relacionadas ao Clima. É formada em Economia pela Fundação Armando Alvares Penteado (Faap), em Direito pela Universidade Paulista (Unip) e possui MBA em Finanças pelo Insper e Iese - AMP.

Gilberto Mifano



Gilberto Mifano é sócio da PRAGMA Patrimônio. O Sr. Mifano atuou como Diretor Presidente da Bovespa Holding SA. Por 14 anos, de 1994 a 2008, atuou como Diretor Administrativo e Diretor da BOVESPA - Bolsa de Valores de São Paulo e da CBLC - Companhia Brasileira de Liquidação e Depósitos. Atuou como Superintendente Geral da BOVESPA de 1994 a 2007. De maio de 2009 a maio de 2010, atuou como Consultor Especial do Conselho de Administração da BM & FBOVESPA. Foi Presidente da BM & F Bovespa SA de maio de 2008 a abril de 2009. É Membro do Conselho de Administração da Isolux Infrastructure S.A. desde agosto de 2011. É Diretor Independente da Pearson Sistemas do Brasil SA desde 9 de setembro de 2009; Cielo SA (antiga Companhia Brasileira De Meios De Pagamento) desde 30 de abril de 2010 e Natura Cosméticos SA desde 14 de abril de 2017. O Sr. Mifano é o Presidente do Conselho do IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa e um membro do Conselho da Confederação Mundial de Bolsas e do comitê executivo da Federação Ibero-Americana de Bolsas de Valores (Federação Ibero-Americana de Bolsas). É Conselheiro Independente da TOTVS S.A. desde 1º de maio de 2017. É membro do Conselho Consultivo da Associação Brasileira de Private Equity & Venture Capital. Atua como Membro do Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Finanças da Natura Cosméticos SA Atua como Membro do Comitê de Auditoria da TOTVS SA O Sr. Mifano é formado em Administração de Empresas pela EAESP FGV - Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Getúlio Vargas. Fundação.

Luiz Chrysostomo



Luiz é sócio sênior da NEO Investimentos, membro do Comitê Executivo e presidente dos Comitês de Investimento dos fundos de Private Equity.

Professor (1987-1990) de Econometria, Estatística e Microeconomia nos Departamentos de Economia da PUC-RJ e da Universidade Federal Fluminense (UFF).

Entre 1990 e 1992 trabalhou no BNDES chefiando o Gabinete de Desestatização, tendo participado da estruturação e organização das primeiras grandes privatizações da década de 90. No período 1993-1998 foi sócio dos Bancos de Investimento Cindam e Patrimônio, sendo o sócio responsável por toda a área de Corporate Finance e Investment Banking. Dentre as diversas operações de mercado de capitais, privatizações e Fusões e Aquisições que atuou, destaca-se, em 1998, a privatização do Sistema Telebrás (U\$20 bilhões) onde foi o Coordenador Geral do consórcio de bancos contratados pelo governo brasileiro.

Com a venda do Banco Patrimônio em 1999 para o Chase Manhattan, posteriormente fundido com o JPMorgan, passou a ocupar a função de Managing Director e Diretor Geral do Banco de Investimentos (1999-2005) de ambas as instituições, com assento nos Comitês Executivos do Brasil e da América Latina.

É atualmente Sócio Diretor do Instituto de Estudos de Política Econômica - Casa das Garças e Diretor da ANBIMA. É membro do Conselho de Administração de várias empresas e autor e co-autor de artigos e livros sobre Mercados de Capitais e Finanças Corporativas. Economista formado pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ), com Mestrado em Economia pela mesma universidade e Especialização em Administração pela Wharton School, EUA.

Luiz Spinola



Administrador de um hedge fund. É membro dos conselhos de administração das companhias Cremer, João Fortes Engenharia e Metalúrgica Gerdau e da companhia fechada Líder.

É vice-presidente da Abrasca, onde preside o Conselho de Autorregulação das Companhias Abertas, além de ser membro de dois conselhos de autorregulação da Anbima, respectivamente de "Mercado de Capitais" e de "FIP e FII".

Foi executivo de diversas organizações, como BankBoston, BNDESPAR, CVM, Brasilpar, Sudameris e UBS, e conselheiro de inúmeras companhias, entre as quais, Varig, Springer, Shebe, Medidata e Corrêa Ribeiro.

Engenheiro civil (UFRJ), mestre em engenharia de produção (Coppe), com cursos de extensão em Business Administration no Insead e na London Business School.

Marcio Guedes



Em 2017, Marcio é sócio da Pangea Partners, Assessoria para Mercado de Capitais, membro do Conselho de Administração da Cia. Hering, da Brasil Insurance, membro suplente do Conselho de Administração da Light. É sócio e conselheiro certificado pelo IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa.

Anteriormente, liderou o grupo de Investment Banking do Banco J. Safra, e foi diretor de investment banking no Credit Suisse, Citigroup e Unibanco. Possui ampla experiência em M&A e transações de Mercado de Capitais, incluindo tanto transações de dívida quanto de equity (follow on e IPO's).

É membro do Conselho de Regulação e Melhores Práticas do Mercado de Capitais da Anbima tendo sido anteriormente diretor da associação.

Formado em Administração pela Fundação Getulio Vargas e completou seu MBA pela FGV após estudar na Stern School of Business da New York University.

Nelson Eizirik



Membro da Câmara de Arbitragem do Mercado (CAM) desde 2003 e membro da Câmara de Mediação e Arbitragem da Ordem dos Advogados do Brasil desde 2005. É palestrante e conferencista em seminários acadêmicos e encontros profissionais. Autor de inúmeros livros e artigos em revistas especializadas. Foi diretor da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) de 1986 a 1988; do Conselho de Administração da Bolsa de Valores do Rio de Janeiro, de 1990 a 1996; do Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional (CRSFN) de 1986 a 1988; e da Comissão Diretora do Programa Nacional de Desestatização, de 1990 a 1992.

Também foi membro da Internacional Faculty for Corporate and Capital Market Law and Securities Regulation, nos Estados Unidos, de 1975 a 1985. Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) e mestre em Direito pela Faculdade de Direito da Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC/RJ).

Sergio Spinelli



Bacharel em direito pela PUC-SP.

Sócio de Spinelli advogados.

Foi sócio do Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quiroga Advogados durante 31 anos.

Membro do Conselho de Administração de 525 Participações S.A.

Membro do Conselho Fiscal de Opportunity Ret S.A. e de Telinvest S.A.

Atuou como Presidente do Conselho de Administração na Futuretel S.A